

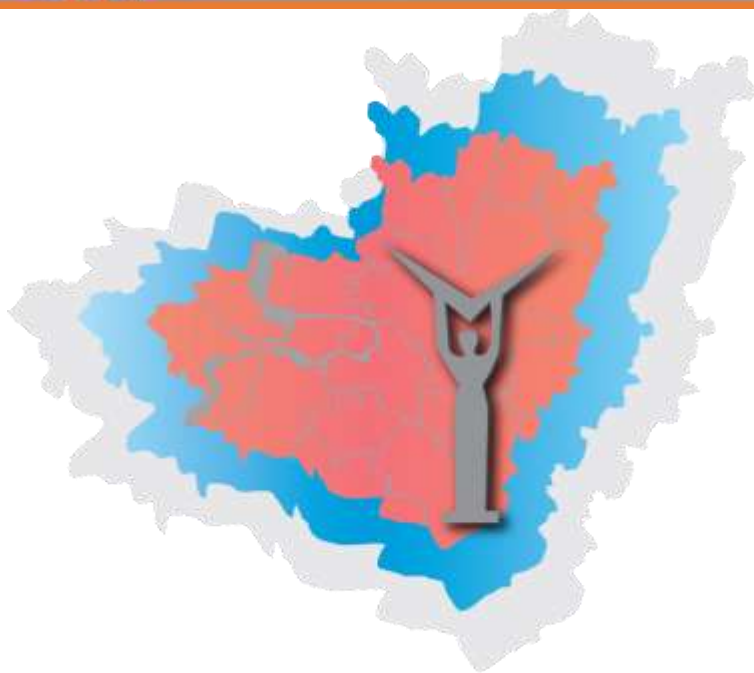


**РЕГИОНАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ  
НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА  
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»**



# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

МИНПРОМТОРГ



В декабре 2018 года Советом по национальным и приоритетным проектам Самарской области утверждена региональная составляющая национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».



40  
предприятий подали заявки на участие в программе

22  
предприятий стали участниками национального проекта  
(заключили соглашения с Минпромторгом СО)

50  
предприятий должно быть привлечено до конца 2019

250  
Предприятий должно быть привлечено до конца 2024г.



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»



## Структура региональной составляющей национального проекта:

№ п/п	Наименование региональной программы в рамках региональной части национального проекта	Куратор регионального проекта	Руководитель регионального проекта
1.	Системные меры по повышению производительности труда	Кудряшов В.В., первый заместитель председателя Правительства Самарской области	Жданов М.Н. – министр промышленности и торговли Самарской области
2.	Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях	Кудряшов В.В., первый заместитель председателя Правительства Самарской области	Жданов М.Н. – министр промышленности и торговли Самарской области
3.	Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда»	Никишина И.В. Министр труда, занятости и миграционной политики Самарской области	Талбацкий Я.П. – руководитель управления стратегического развития, информационных услуг и взаимодействия с гражданским обществом департамента стратегического развития, информационных услуг и взаимодействия с гражданским обществом министерства труда, занятости и миграционной политики Самарской области



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «Производительность труда и поддержка занятости»

МИНПРОМТОРТ

## ЦЕЛИ, ЦЕЛЕВЫЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Целевой показатель	Период, год					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики региона, процент к предыдущему году	102,3	103,1	103,8	104	104	104,8
Количество средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию национального проекта, ед. нарастающим итогом	50	84	122	163	208	250
Доля предприятий от общего числа предприятий, вовлеченных в национальный проект, на которых прирост производительности труда соответствует целевым показателям, процент	60	80	90	95	95	95

Источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (млн. рублей)						Всего (млн.руб)
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019-2024
федеральный бюджет (в т.ч. межбюджетные трансферты бюджету Самарской области)	217,005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217,005
консолидированный бюджет субъекта Российской Федерации, в том числе:	15,074	10,049*	12,850*	12,850*	15,550*	15,550*	81,923*
бюджет субъекта Российской Федерации	15,074	10,049*	12,850*	12,850*	15,550*	15,550*	81,923*
<b>ИТОГО ПО НАЦИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ:</b>	<b>232,079</b>	<b>10,049*</b>	<b>12,850*</b>	<b>12,850*</b>	<b>15,550*</b>	<b>15,550*</b>	<b>298,928</b>

- Примечание: Объем финансового обеспечения с 2020 -2024 гг. не предусмотрен Законом об областном бюджете. Значения являются планируемыми, ежегодно будут вноситься изменения на каждый последующий финансовый год.



## ТЕКУЩИЙ СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ



- ✓ РАЗРАБОТАНЫ И РЕАЛИЗУЮТСЯ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ ПРОГРАММЫ
- ✓ РАЗРАБОТАНЫ И РЕАЛИЗУЮТСЯ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОДДЕРЖКЕ ЗАНЯТОСТИ
- ✓ СОЗДАН РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



Состоялось профессиональное обучение работников организаций, участвующих в мероприятиях по повышению эффективности занятости в связи с реализацией программы повышения производительности труда

**729 чел.**

Прирост производительности труда на предприятиях-участниках региональной программы

**10-48%**



### Критерии отбора предприятий для включения в нацпроект

- ✓ Выручка предприятия **от 400 млн рублей до 30 млрд рублей в год.**
- ✓ Наличие потенциала повышения производительности труда **не менее 10%.**
- ✓ Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 25%.**
- ✓ Отношение предприятия к одной из приоритетных отраслей:
  - **обрабатывающие производства (раздел С)**, за исключением группировок «Производство кокса и нефтепродуктов» (класс 19), «Производство табака» (класс 12), «Производство напитков, кроме производства безалкогольных напитков» (группы 11.01, 11.02, 11.03, 11.04, 11.05, 11.06);
  - **- строительство (раздел F);**
  - **- транспортировка и хранение (раздел Н)**, за исключением группировок «Хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки» (вид 52.10.21), «Хранение и складирование газа и продуктов его переработки» (вид 52.10.22) и «Деятельность трубопроводного транспорта» (подкласс 49.5);
  - **- сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (раздел А)**, за исключением группировки «Выращивание табака и махорки» (группа 01.15).

### Как стать участником нацпроекта

Заявка на участие в проекте на сайте АНО «ФЦК» [производительность.рф](http://производительность.рф)



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «Производительность труда и поддержка занятости»

МИНПРОМТОРГ

## Показатели, в выполнении которых принимают участие муниципалитеты

Целевой показатель	Период, год					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию национального проекта, ед. нарастающим итогом	50	84	122	163	208	250

## Перечень муниципальных образований Самарской области, привлекаемых в 2019 году, для достижения показателей проекта

Муниципальное образование	Количество предприятий в 2019 г., ед (без участников ППРТ 2017- 2018 гг.)
г.о. Самара	20
г.о. Тольятти	10
г.о. Сызрань	3
г.о. Жигулевск	1
г.о. Кинель	-
г.о. Чапаевск	2
г.о. Октябрьск	1
г.о. Новокуйбышевск	2
г.о. Отрадный	2
г.о. Похвистнево	1*

\* По данным Росстата на территории г.о на конец 2018 года нет предприятий, соответствующих критериям отбора в Национальный проект





# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

## «Производительность труда и поддержка занятости»



Перечень муниципальных образований Самарской области, привлекаемых в 2019 году, для достижения показателей проекта

Муниципальное образование	Количество предприятий в 2019 г., ед (без участников ПППТ 2017- 2018 гг.)	Муниципальное образование	Количество предприятий в 2019 г., ед (без участников ПППТ 2017- 2018 гг.)
Алексеевский муниципальный район	1*	Красноармейский муниципальный район	-
Безенчукский муниципальный район	1	Красноярский муниципальный район	1
Богатовский муниципальный район	1*	Нефтегорский муниципальный район	1
Большеглушицкий муниципальный район	1	Пестравский муниципальный район	1
Большечерниговский муниципальный район	1*	Похвистневский муниципальный район	1
Борский муниципальный район	1*	Приволжский муниципальный район	-
Волжский муниципальный район	1	Сергиевский муниципальный район	-
Елховский муниципальный район	1*	Ставропольский муниципальный район	1
Исаклинский муниципальный район	1*	Сызранский муниципальный район	1*
Камышлинский муниципальный район	1*	Хворостянский муниципальный район	1*
Кинельский муниципальный район	1	Челно-Вершинский муниципальный район	1*
Кинель-Черкасский муниципальный район	1	Шенталинский муниципальный район	1*
Клявлинский муниципальный район	1*	Шигонский муниципальный район	-
Кошкинский муниципальный район	-		

\* По данным Росстата на территории м.о. на конец 2018 года нет предприятий, соответствующих критериям отбора в Национальный проект





# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «Производительность труда и поддержка занятости»

## Меры поддержки

➤ Льготный займ из Фонда развития промышленности

### ■ ПРОГРАММА "ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА"

#### ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ:

Программа предназначена для финансирования проектов, направленных на повышение производительности труда на промышленных предприятиях (в рамках приоритетной программы "Повышение производительности труда и поддержка занятости").

#### ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ:



**СУММА ЗАЙМА:**  
50–300 млн ₽



**СРОК ЗАЙМА:**  
до 60 мес.

#### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ



**ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА:**  
1 % годовых



#### СОФИНАНСИРОВАНИЕ:

≥ 20 % бюджета проекта,  
в т.ч. за счет собственных средств,  
средств частных инвесторов, банков



#### ЦЕЛЕВОЙ ИНДЕКС УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА:

≥ 5 % по итогам I календарного года, следующего  
за годом выдачи займа, и ≥ 20 % по итогам  
окончания действия договора займа



#### ОБЩИЙ БЮДЖЕТ ПРОЕКТА:

от 62,5 млн ₽



### Меры поддержки

- Программа обучения управленческого звена «Лидеры производительности» (направления: по управлению изменениями, управление в условиях организационных трансформаций).



- Программа по поддержке развития экспортного потенциала совместно с АО «Российский экспортный центр»
- Доступ к интернет-порталу производительность.рф, содержащему широкий набор учебных материалов

Пособия для самостоятельного изучения



Видео ролики о Бережливом производстве



Рисунки: видимость



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

МИНПРОМТОРГ

## «Производительность труда и поддержка занятости»



Внедрение программы повышения производительности труда  
При производстве корпусов кумулятивных зарядов



Система 5С на производственных участках

**ДО**

**После**



Инструменты и приспособления для **быстрой переналадки**

Сокращение времени переналадки в **8 раз.**

**ДО**

В корпусном производстве высокое содержание НЗП в потоке.

Передача готовых деталей в ящиках по **по 200 шт.**

**После**

Переход на поток единичных изделий. Формирование производственных ячейек. **Транспортировка детали по СКЛИЗАМ**



НЗП на в потоке **≈54000 шт.**

**НЗП**

**45 раз**

НЗП на участке **≈1300 шт.**

**ДО**  
внедрение программы

**ПОСЛЕ**  
внедрения программы

Производительность шт./чел. в смену

220

314



+30

Незавершенное производство, шт.

54000

1200



45 раз

Время изготовления продукции, мин.

6300

6



1050 раз

Объем выпускаемой продукции, шт.

160 000

200 000

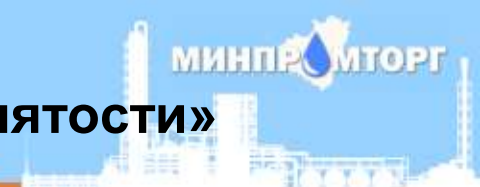


+25%



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «Производительность труда и поддержка занятости»

МИНПРОМТОРТ



ОАО «Завод Продмаш»

## ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА ПО 5С

- ▶ в потоке определены плотные рабочие места, где будет внедряться система 5С
- ▶ цель – сделать рабочее место безопасным, исключить лишние движения в рабочем пространстве и облегчить доступ к инструментам и приспособлениям



**ЗАВОД ПРОДМАШ**  
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ДО



после



## ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА



**сокращение времени** протекания процесса с **56 дней** до **19 дней** (сокращение на **66 %**)



**сокращение запасов** в потоке с **2 863 тонн** до **993 тонн** (сокращение на **65 %**)



**повышение** производительности труда (**выработки**) в потоке\*  
с **2 494 т./чел.** до **2 969 т./чел.** (увеличение на **19 %**)

\* профилировочная линия при работе двух операторов





ООО «РОБОЛА» , г. Тольятти, Самарская область

ДО

после



**Проблема**

**Внедренное изменение**

**Результат**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Потери рабочего времени при наборе заготовок из тары</li> <li>2. Межоперационные запасы - 2400 шт.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация потока единичных изделий.</li> <li>2. Установка склизов.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Увеличение производительности труда на 15%.</li> <li>2. Уход от межоперационных запасов.</li> </ol>
---	---	---

**Показатели потоков:**

**104 раза - ВПП;**

**30% -Выработка;**

**57 раз - НЗП**

1. Балансировка производственных операций (сокращение времени ожидания).
2. Сокращение нециклических операций (набор комплектующих и т.п.)
3. Устранение потерь от излишнего перемещения – протяженность внутренних логистических потоков 4901м > 692м.
4. Совершенствование парка оборудования.
5. Сокращение размера производственной партии.



### группа ООО «ОАТ»

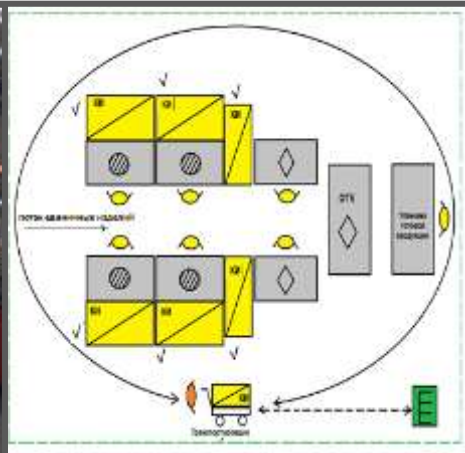
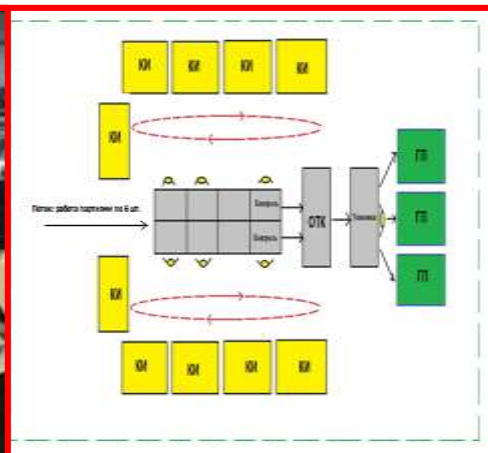
РЕАЛИЗАЦИЯ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА «Оптимизация логистических и производственных процессов участка сборки зеркал»

#### Мероприятия по улучшению:

1. Осуществлена перестановка рабочих стеллажей. Организована сборочная ячейка.
2. Разработаны стеллажи для подачи комплектующих по тянущей системе и непосредственно в рабочую область оператора.
3. Заменена тара для процесса сборки (выведена из оборота 525 тара).
4. Высвобождены не используемые стеллажи в технологической цепочке.

**ДО**

**После**



Показатели	ДО	ЦЕЛЬ	ПОСЛЕ	Результат	Годовой эк. эффект, тыс. руб.
Повышение производительности, шт./чел.в см.	96	110	110	+ 14,5 %	1586
Время протекания сборочного процесса, мин.	34	2	4	- 88 %	
Снижение НЗП в потоке, шт.	16	4	4	- 75 %	
Снижение НЗП по участку, шт.	5490	-	1676	- 69,5 %	





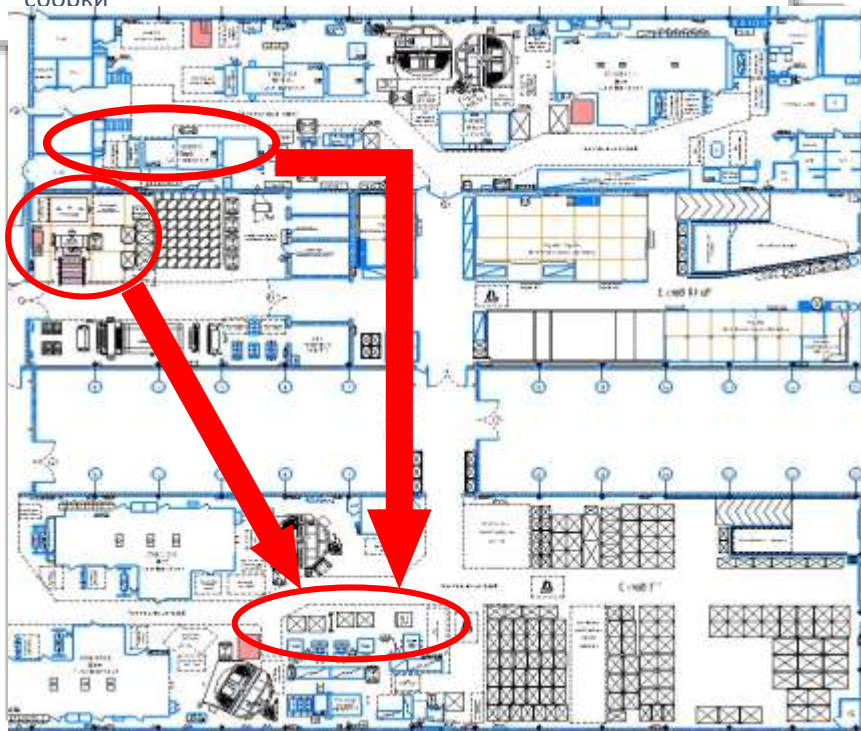
ООО «Металлопродукция»

Проект: «Оптимизация процесса производства на участке формования»

### ДО

Выявленная проблема:

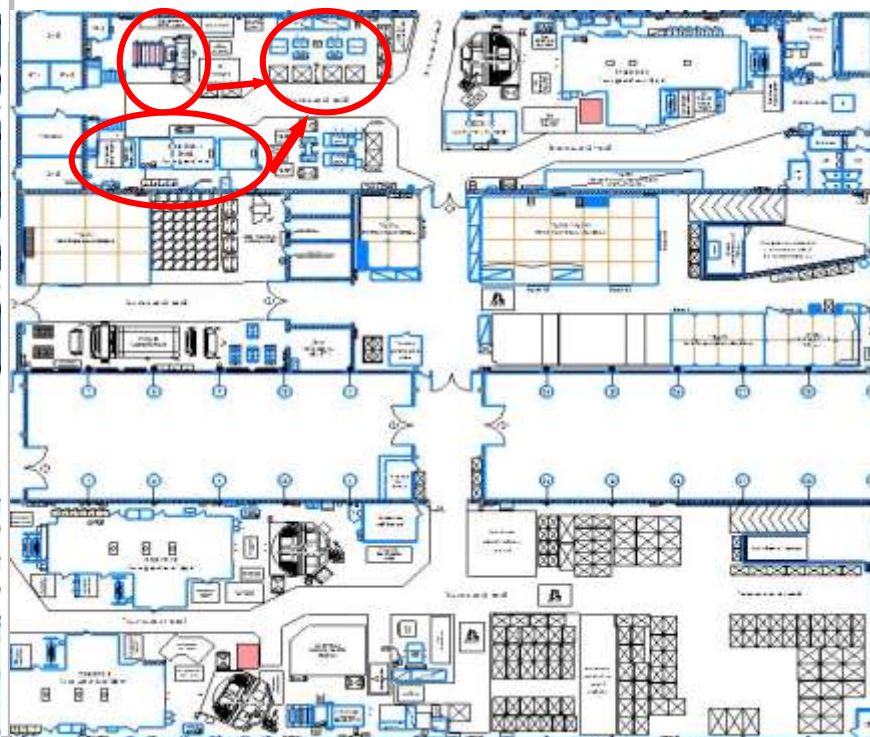
Большие потери времени на лишние перемещение комплектующих изделий и полуфабрикатов к участку сборки



### ПОСЛЕ

Реализованное решение :

Перенос участка сборки и линии по изготовлению комплектующих к линии формования



Эффект от реализации:

1. Сокращение лишних перемещений;
2. Снижения уровня утомляемости персонала;
3. Повышение уровня безопасности за счет сокращения лишних перемещений;





### Основные направления по оптимизации потока

1. Увеличение нормы использования возвратных отходов производства
2. Сокращение номенклатуры пластин с 14 видов до 12 видов
3. Оптимизация маршрутов перемещений ТМЦ
4. Оптимальная расстановка рабочего персонала на участке

### Результаты проекта

- Сокращены потери на перемещения операторов для вызова погрузчика (на одну смену):  
Оператор перформера 100 м x 20 раз = **1 200 м**, 80 сек x 20 раз = **1 600 сек**  
Оператор полосы 30 м x 18 раз = **540 м**, 24 сек x 20 раз = **480 сек**
- Оптимизирована численность персонала на участке с 17 до 12 человек (на одну смену)

### Показатели потоков:

**30 %- ВПП;**

**48% -Выработка;**

**10% - Запасы пластин**

Технол. операция	Оборудование	Было	Стало
изготовление полосы	Полоса Sovema	1	1
изготовление решетки	Перформер Sovema	3	2
	Перформер Cominco		
изготовление оксида	Мельницы №1-5	2	1
изготовление пластин	Линии пастирования № 1, 2	10	7
	Камеры стабилизации пластин	1	1
	<b>ИТОГО ПО УЧАСТКУ</b>	<b>17</b>	<b>12</b>





Спасибо за внимание!